

# RAPPORT de GESTION FINANCIÈRE 2023

---



**SURFRIDER**  
FOUNDATION

# RAPPORT DE GESTION FINANCIÈRE 2023

---



Conformément à l'annonce faite lors de la dernière Assemblée Générale, l'année 2023 a été marquée par le lancement d'un plan d'investissement complémentaire pour renforcer et accélérer la capacité d'action locale de l'association par la structuration et le développement financier des entités juridiques nationales. 4 pays sont concernés par ce plan : Espagne, Portugal, Pays-Bas et Allemagne.

Les avancées de ce plan d'investissement sont présentées dans le rapport d'activité, et les comptes 2023 intègrent les subventions accordées à ces 4 pays pour leur structuration et développement.

Grâce à une maîtrise des coûts, le résultat global de l'exercice reste cependant positif à hauteur de 107k.

Nous vous présentons dans ce rapport financier les éléments clés d'analyse de nos comptes 2023 qui ont été validés sans réserve par notre Commissaire aux Comptes

## ANALYSE DU BILAN

Nous avons continué à réaliser quelques investissements en 2023 à hauteur de 334 keuros. La plupart concernait des opérations de fundraising mais nous avons également investi dans du matériel et du développement informatique pour soutenir la mise en œuvre de certains de nos projets.

Ces investissements ont été réalisés sur fonds propres ce qui a pour effet de diminuer notre trésorerie mais aussi de réduire notre endettement. Pour l'année 2024, nous prévoyons de consentir un nouveau prêt moyen terme pour poursuivre les investissements nécessaires à la collecte de fonds non affectée sans fragiliser notre trésorerie.

Le résultat positif de l'exercice de + 107 keuros permet de poursuivre le renforcement de nos fonds associatifs qui atteignent 1748 keuros, niveau supérieur à l'objectif fixé dans notre plan stratégique à 1 trimestre d'activité.

ACTIF	2023	2022	PASSIF	2023	2022
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>763 142</b>	<b>702 499</b>	<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES</b>	<b>1 788 245</b>	<b>1 721 135</b>
			report à nouveau		
			fonds propres	1 640 603	1 374 425
			résultat de l'exercice	107 376	266 179
			autres fonds associatifs	40 266	80 532
<b>CREANCES</b>	<b>2 798 458</b>	<b>2 718 874</b>	<b>DETTES</b>	<b>1 773 355</b>	<b>1 700 237</b>
créances usagers et comptes rattachés	1 732 908	1 273 541	emprunts et dettes fournisseurs	91 608	215 391
disponibilités	463 548	994 596	et comptes rattachés produits constatés	203 745	260 165
autres	602 003	450 737	d'avance	1 009 472	682 257
			autres	468 530	542 424
<b>TOTAL</b>	<b>3 561 600</b>	<b>3 421 372</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 561 600</b>	<b>3 421 372</b>

## ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT/CER/CROD

### Analyse des ressources

Les ressources globales de l'association connaissent une augmentation de 3%. Cette hausse est portée principalement par les dons et cotisations (+15%) et les partenariats (+9%).

La forte progression de la générosité du public s'explique par notre capacité à compenser l'attrition grâce aux investissements consentis en opérations de marketing direct et à une augmentation sensible des dons ponctuels via les produits financiers solidaires et les plateformes de don.

Les subventions connaissent elles une forte diminution (-17%). Cette baisse était anticipée car elle correspond à la fin d'un projet ponctuel mis en place dans le cadre de la présidence française de l'Union Européenne.

Enfin, certains soutiens en sponsoring sur des actions événementielles de 2022 se sont arrêtés ce qui explique la diminution de 19% des prestations.

### Analyse des emplois

Nos charges d'exploitation sont en croissance de 9% au global. On notera les évolutions principales suivantes :

- Une augmentation des salaires en lien avec l'augmentation du coût de la vie
- Une forte augmentation des amortissements (+63%) en raison de la comptabilisation sur un an complet des investissements en marketing direct réalisés en 2022.
- Une très forte augmentation des subventions accordées (+155%). Cela est la conséquence direct du plan d'investissement complémentaire décidé par le Conseil d'Administration à l'issue du résultat positif extraordinaire réalisé en 2021. Ces subventions ont été versées directement aux entités nationales de Surfrider en Europe (Allemagne, Pays-Bas, Espagne et Portugal) pour leur permettre de recruter un coordinateur national au service du développement de la mission sociale de l'association sur leur territoire.

La répartition de nos emplois est détaillée dans le Compte Emplois Ressources (CER) ainsi que dans le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) présentés dans ce rapport . En voici les points saillants d'analyse à retenir :

- Les emplois de mission sociale sont en augmentation de près de 5%.
- Le programme Aménagement du littoral et changement climatique connaît une forte augmentation de 35% du fait d'une croissance importante du programme Green Marine Europe qui accompagne la transition écologique du secteur du transport maritime.
- Les charges de coordination ont également très fortement augmenté (+92%) du fait des subventions accordées aux entités nationales pour leur propre développement dans leur territoire.
- Les charges de collecte de fonds augmentent quant à elles de 10% du fait d'un investissement plus important pour renforcer la collecte issue de la générosité du public. Cet investissement porte ses fruits dès cette année avec une augmentation de 15% des dons et cotisations.
- Enfin, les frais de fonctionnement augmentent de 12% notamment du fait de l'intégration de l'amortissement en année pleine des investissements de 2022.

<b>Compte de résultat par origine et destination</b>				
<b>A - Produits et charges par origine et destination</b>	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
	<b>Total</b>	<b>Dont générosité du public</b>	<b>Total</b>	<b>Dont générosité du public</b>
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>3 699 324</b>	<b>1 949 452</b>	<b>3 295 453</b>	<b>1 689 783</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 424 949		1 460 543	
1.2 Dons, legs et mécénat				
– dons manuels	524 503		229 240	
– legs, donations et assurances-vie				
– mécénat	1 749 872		1 605 670	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>550 235</b>		<b>530 351</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises			65 000	
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	550 235		465 351	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>960 110</b>		<b>1 271 628</b>	
<b>4- REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>100 986</b>		<b>51 753</b>	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>5 310 655</b>	<b>1 949 452</b>	<b>5 149 185</b>	<b>1 689 643</b>

<b>Compte de résultat par origine et destination</b>				
<b>A - Produits et charges par origine et destination</b>	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
	<b>Total</b>	<b>Dont générosité du public</b>	<b>Total</b>	<b>Dont générosité du public</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>3 712 853</b>	<b>1 330 075</b>	<b>3 545 501</b>	<b>1 016 691</b>
<b>1.1 Réalisées en France</b>	<b>3 116 085</b>	<b>838 422</b>	<b>3 235 783</b>	<b>773 995</b>
– Actions réalisées par l'organisme	3 116 085	838 422	3 235 783	773 995
– Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>	<b>596 768</b>	<b>491 653</b>	<b>309 718</b>	<b>242 696</b>
– Actions réalisées par l'organisme	69 208	491 653	45 640	
– Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	527 561		264 078	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>643 065</b>	<b>153 491</b>	<b>580 924</b>	<b>200 273</b>
<b>2.1 Frais d'appel à la générosité du public</b>	<b>321 985</b>	<b>117 080</b>	<b>256 811</b>	<b>181 691</b>
<b>2.2 Frais de recherche d'autres ressources</b>	<b>321 080</b>	<b>36 411</b>	<b>324 113</b>	<b>18 583</b>
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>533 639</b>	<b>104 234</b>	<b>748 006</b>	<b>76 096</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>313 722</b>		<b>8 576</b>	
<b>5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>5 203 279</b>	<b>1 587 800</b>	<b>4 883 007</b>	<b>1 293 061</b>
<b>EXCÉDENT</b>	<b>107 376</b>	<b>107 376</b>		

## Compte de résultat par origine et destination

B - Contributions volontaires en nature	2023		2022	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>1 547 502</b>		<b>2 265 628</b>	
Bénévolat Prestations en nature Dons en nature	1 547 502		2 265 628	
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>131 606</b>		<b>140 800</b>	
- Prestations en nature	130 013		131 289	
- Dons en nature	1 593		9 511	
<b>TOTAL</b>	<b>1 679 108</b>		<b>2 406 428</b>	
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 675 824</b>		<b>2 401 563</b>	
- Réalisées en France et à l'étranger	1 675 824		2 401 563	
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>3 284</b>		<b>4 865</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 679 108</b>		<b>240 648</b>	

## MODÈLE ÉCONOMIQUE

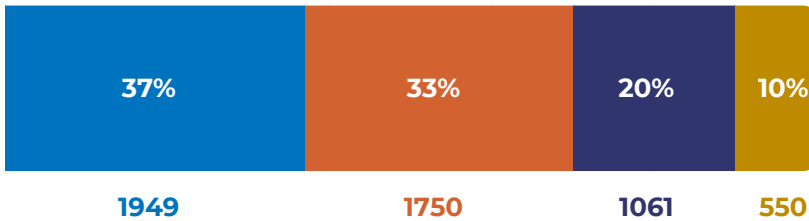
### ORIGINE DES RESSOURCES (K€)

■ Ressources collectées auprès du public

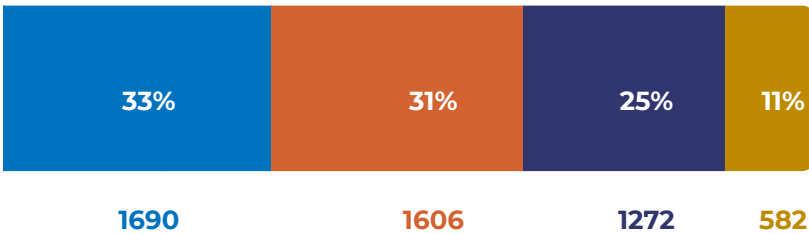
■ Mécénat    ■ Subventions publiques

**2023**

■ Autres



**2022**



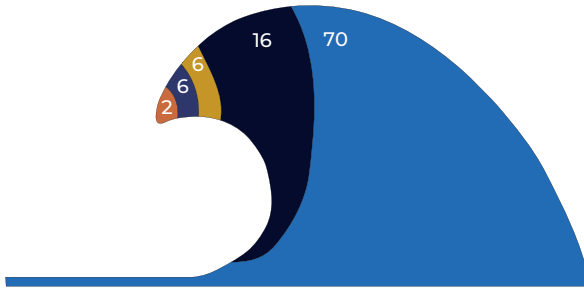
Malgré la forte diminution des subventions publiques (fin d'un soutien lié à la présidence française de l'Union Européenne), les ressources au global continuent de progresser, portées par la générosité du public et le mécénat.

On constate une augmentation en valeur absolue et en pourcentage de la générosité du public, conformément au plan stratégique de l'organisation qui recherche le développement de fonds non affectés et réguliers.

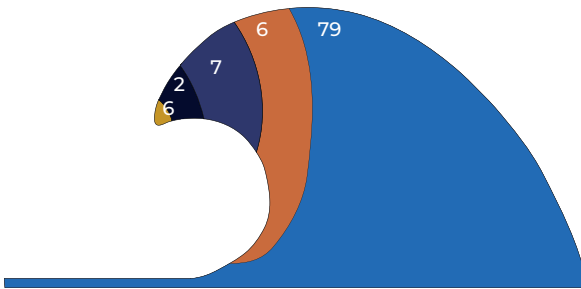
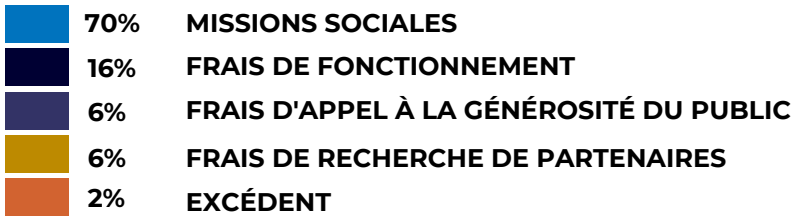
Surfrider conserve ainsi un modèle économique très diversifié qui lui permet de s'adapter aux évolutions conjoncturelles années après années.



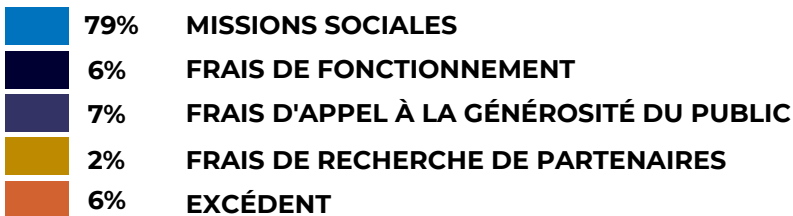
## UTILISATION DES RESSOURCES



### UTILISATION DES RESSOURCES TOTALES 2023



### UTILISATION DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN 2023



## LA VALORISATION DE L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE



Notre volonté de rigueur scientifique dans notre travail de monitoring des déchets aquatiques nous a amené à revoir la comptabilisation de la participation bénévole à notre programme des Initiatives Océanes.

Ainsi, nous ne comptabiliserons à partir de cette année que les participants recensés dans le cadre d'une fiche bilan reçue sans procéder à une extrapolation. Malgré une année historique en termes de nombres de collectes réalisées partout en Europe, nos chiffres officiels de participation citoyenne bénévole sont donc en forte diminution par rapport aux années antérieures.

Toutefois, nous sommes heureux d'avoir pu compter une année de plus sur de nombreux citoyens engagés bénévolement à nos côtés qui représentent l'équivalent de 49 personnes à plein temps et est valorisé dans notre bilan financier à hauteur de 1 547 500 euros. Merci à eux !

#WE ARE SURFRIDER

